

Yksinyrittäjien ja pienten pk- yrittäjien osaamispolut

Yrittäjille: 20.1. – 29.4.2026

Koulutus- ja yritysasiantuntijoille:
27.11.2025 ja 20.1. – 29.4.2026

Sari Asteljoki, Turun AMK



**Euroopan unionin
osarahoittama**

TURKU AMK 

Yrittäjät
VARSINAIS-SUOMI



QR-koodi

Osaamispolut-hankkeessa kerätään aloituksen ja lopetuksen yhteydessä tietoja osallistujista hankkeen tulosten seuraamiseksi. Kaikki tiedot raportoidaan ainoastaan summatasolla. Yksittäistä henkilöä ei voida tunnistaa raportoitavista tiedoista. Osallistujat vievät itse tietonsa järjestelmään.

Mene osoitteeseen www.eura2021.fi/osallistuja. Hyväksy ehdot ja kirjaudu palveluun. Syötä hankekoodi S31242 sille varattuun kenttään ja täytä tämän jälkeen tietosi järjestelmään. Voit myös lukea mobiililaitteella ohessa olevan QR-koodin. Koodi vie tunnistautumiseen ja pitää sisällään myös hankekoodin.

Koodi vie tunnistautumiseen ja pitää sisällään myös hankekoodin: S31242



**Euroopan unionin
osarahoittama**

TURKU AMK 

 **Yrittäjät**
VARSINAIS-SUOMI

Hankkeen taustaa



Osaamisen ensiapua yrittäjille -hanke. AKKE. VS-liitto. Kesto: 2022–2023.

VSY ja Raseko. Hankkeessa havaittiin, että pienissä Pk- ja mikroyrityksissä osaamisen hallintaan kiinnitetään vain vähän huomiota ja heillä on vähän resursseja keskittyä liiketoiminnan eteenpäin katsovaan suunnitteluun. Näin yritykset alkavat etsiä osaamista ja apua vasta, kun tarve on ilmeinen ja akuutti eli liian myöhään.

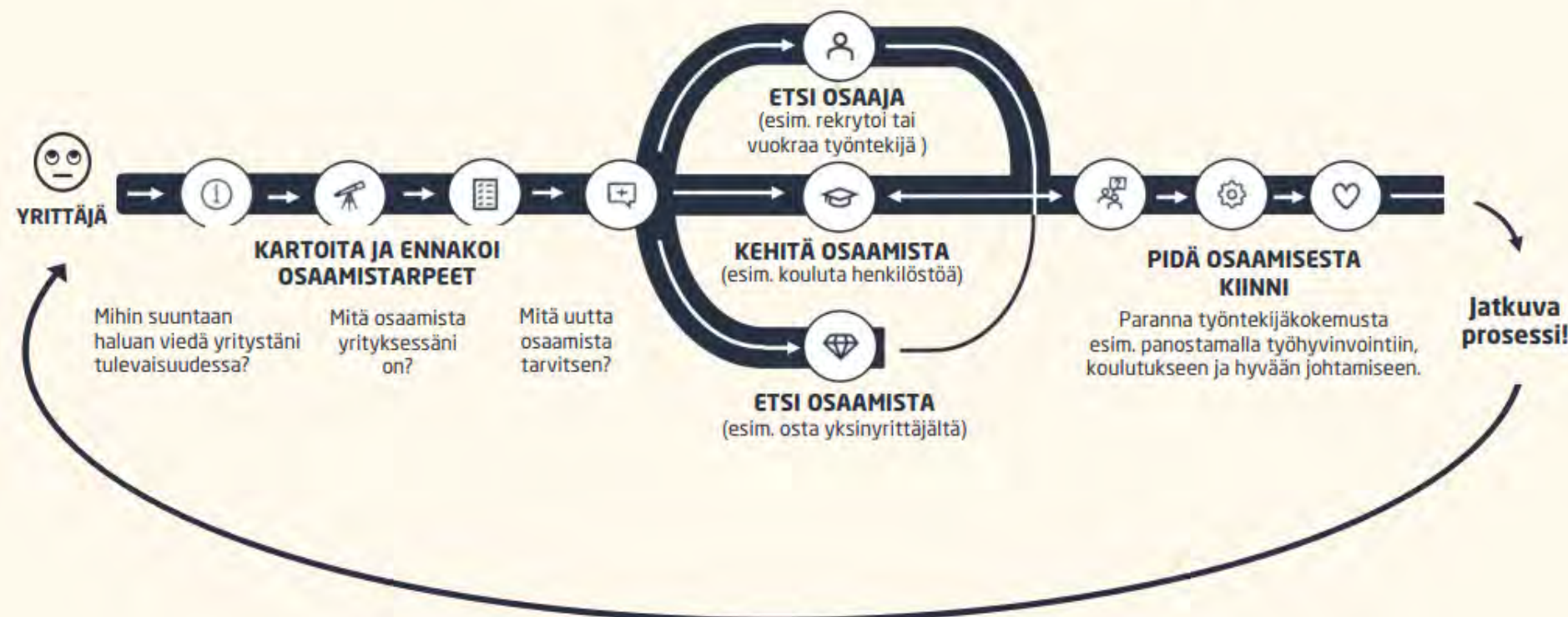
Havaittiin myös, että yritysten on menestyäkseen pystyttävä sekä houkuttelemaan osaamista että pitämään osaajistaan kiinni.

Lähes 96% kaikista yrittäjistä on mikro- ja yksinyrittäjiä.

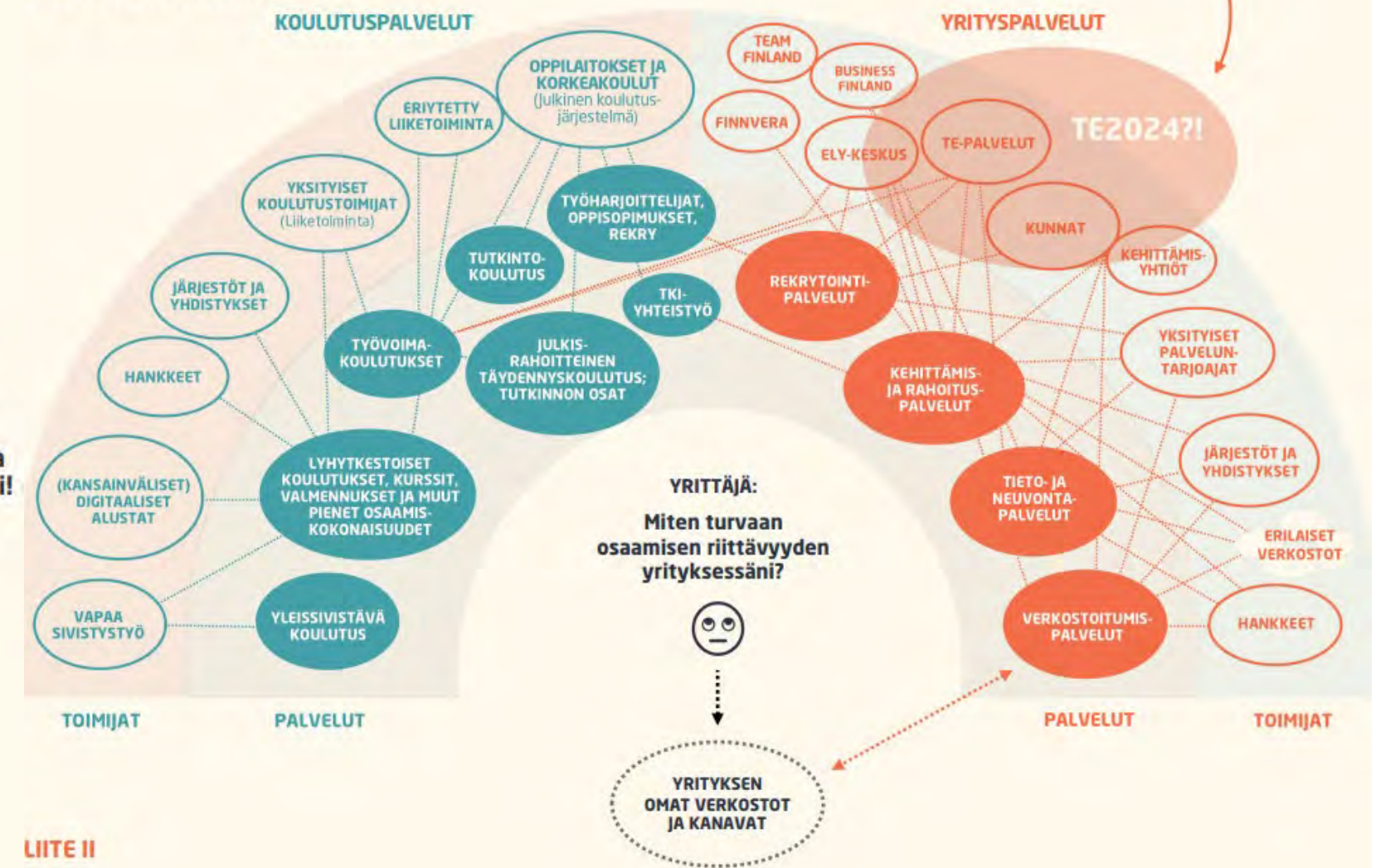
Osaamisen palvelupolku ja palveluiden kokonaisuus

LIITE I

OSAAMISEN PALVELUPOLKU YRITTÄJILLE



ALUEELLISTEN OSAAMISPALVELUIDEN KOKONAISUUS



LIITE II



Hankkeen tausta

Pieni yrittäjä on yleensä väliinputoaja neuvonnassa ja kehittämisspalveluissa.

Varsinais-Suomessa on runsaasti koulutus- ja yrityspalveluita, mutta yksinyrittäjät ja mikroyrittäjät eivät tunnista tarpeitaan ajoissa, eivätkä löydä palveluita tai eivät osaa niitä hyödyntää. Toisaalta palveluiden tarjoajatkään eivät hahmota laajaa koulutus- ja yrityspalveluekosysteemiä.

Hanke täydentää Jatkuvan oppimisen alueellinen ekosysteemi, JOE-hanketta (2024-26) ja konkretisoi yksinyrittäjille ja pienille Pk-yrittäjille tarjottavia palvelumalleja käytännön tasolle.





Pk-yritysbarometri 2/2025 (syksy)

Pienten ja keskisuurten yritysten talousnäkymät ovat hieman aiempaa **myönteisemmät**, ja useampi ennakoi tilanteen paranevan kuin heikkenevän. Taustalla vaikuttavat odotukset talouden yleisestä elpymisestä, joka riippuu olennaisesti yksityisen kulutuksen vahvistumisesta.

Kevään barometriin verrattuna **pk-yritysten rekrytointiaikeet näyttävät sen sijaan vahvistuneen**. Pk-yrityksistä 14 prosenttia aikoo lisätä henkilökuntansa määrää, kun 11 prosenttia odottaa sen vähentyvän.

Yritysten menestys ja kasvu **perustuvat osaamiselle, uudelle tiedolle ja innovaatioille**.



Kenelle valmennus on suunnattu?

- Yksinyrittäjille ja pienille pk-yrittäjille henkilökuntineen
- Koulutus- ja yrityspalveluiden ammattilaisille, jotka työskentelevät jatkuvan oppimisen tai yrittäjyyden tukemisen parissa

Valmennus järjestetään yhteistyössä Turun ammattikorkeakoulun ja Varsinais-Suomen Yrittäjien kanssa. Tilaisuudet toteutetaan Turun ammattikorkeakoulun, Varsinais-Suomen Yrittäjien ja mahdollisuuksien mukaan muiden koulutus- ja yrityspalveluiden tiloissa - sekä verkossa.

Osallistujat voivat valita ohjelmasta itselleen sopivimmat osat. Valmennus on osallistujille maksuton.



Hankkeen tavoitteet

Päätavoitteena on luoda yksinyrittäjille, pienille pk-yrittäjille ja heidän henkilökunnalleen jatkuvan oppimisen osaamispolkuja, joiden avulla yrittäjät voivat tunnistaa osaamistaan ja kartoittaa osaamisvajettaan, ennakoida osaamistarpeitaan, uudistaa osaamistaan ja samalla kehittää yritystoimintaansa sekä todentaa osaamistaan.

Tässä toiminnassa yrittäjiä auttavat hankkeessa yrittäjien kanssa valmennettavat YrittäjäCoachit ja muut alueen koulutus ja yrityspalveluiden edustajat. Huom. Salassapito.





Hyödyt koulutus- ja yritysasiantuntijoille

Saat käytännön kokemusta
yksinyrittäjien ja pienten pk-
yrittäjien liiketoiminnan ja
osaamisen kehittamisestä.

Opit hyödyntämään
alueellisia yritys- ja
koulutuspalveluita yrittäjien
tukena.

Laajennat osaamistasi
ajankohtaisilla teemoilla.

Kasvatat verkostoasi eri
alojen yrittäjien,
työntekijöiden ja
asiantuntijoiden kanssa.

Pääset osaksi
asiantuntijaverkostoa ja
YrittäjäCoach-yhteisöön.

Saat käyttöösi työkirjan,
johon on koottu hankkeessa
kehitetty työkalut
pienyrittysten tueksi.





OHJELMA

13.00 Tervetuloa, aloituspapereiden täyttäminen kahvin lomassa

13.30 Kokemuksia yrittäjien sparrauksesta: Yrityskummit Veijo Vainio, Timo Aho ja Päivi Viksten

14.00 Osallistujien lyhyt esittäytyminen (nimi ja yritys)

14.10 Ryhmäkeskustelu – ryhmissä sekä koulutus että yrityspalveluiden edustajia (fläppitaulut)

klo 14.45 Keskustelujen purku

klo 15.00 Tauko

klo 15.15 Valmennuksen sisältö, aikataulu sekä käytännön järjestelyt

klo 16.00 Tilaisuuden päätös



Yksinyrittäjien ja pienten pk-yrittäjien osaamispolut

Turun Ammattikorkeakoulu



Yrityskummien toiminta:

Valtakunnallinen, voittoa tavoittelematon yhdistys, joka tukee yrittäjiä ja yritystoimintaa tarjoamalla vapaaehtoista mentorointia ja neuvontaa. Perustettu 1990-luvulla osana Elinkeinoelämän, kuntien ja valtion yhteistä verkostoa. Toimii alueellisten yrityskummiyhdistysten kautta koko Suomessa.

Yrityskummi on kokeneen työuran tehnyt henkilö, yleensä entinen yrittäjä, johtaja tai asiantuntija, joka haluaa auttaa yrittäjiä vapaaehtoisesti ja luottamuksellisesti.

Kummit eivät toimi konsultteina tai viranomaisina, vaan sparraajina ja kuuntelijoina. Toiminta on maksutonta yrittäjälle.

Yrittäjä ottaa yhteyttä alueelliseen yrityskummiyhdistykseen. Hänelle etsitään sopiva kummi hänen toimialansa ja tarpeidensa mukaan. Kummisuhde kestää tyypillisesti muutamasta kuukaudesta useisiin vuosiin. Tapaamiset ovat luottamuksellisia ja perustuvat vapaaehtoisuuteen. Kummin tehtävä on kuunnella, kysyä, haastaa ja tukea – ei tehdä päätöksiä yrittäjän puolesta.

Yrityskummit löytyy: www.yrityskummit.fi

Yrityskummit ovat hiljaisen tiedon, kokemuksen ja inhimillisen tuen ketju, joka auttaa suomalaisia yrittäjiä näkemään selkeämmin, toimimaan viisaammin ja jatkamaan rohkeammin – myös vaikeina aikoina.

Yksinyrittäjien ja pienten pk-yrittäjien osaamispolut

Turun Ammattikorkeakoulu



Kokemuksia yrityskummina toimimisesta

- Yrityksen talouden ja kannattavuuden tarkastelu
- Kasvun ja kehityksen suunnittelu
- Kriisitilanteiden hallinta ja sopeuttaminen
- Johtaminen ja jaksaminen
- Omistajanvaihdokset ja sukupolvenvaihdokset

Yksinyrittäjien ja pienten pk-yrittäjien osaamispolut

Turun Ammattikorkeakoulu



Miten yrittäjiä sparrataan parhaiten?

Kuunteleminen ja luottamus

Miksi ensin pitää kuunnella:

- Yrittäjä tarvitsee tilan purkaa selitykset.
- Kuuntelemalla löydämme vihjeitä todellisista tarpeista tai ongelmista.
- Luottamus on perusta kaikelle muutokselle.

Viestin läpivienti

Keinot herättää ilman murskaamista:

- Visualisoi tilanne (esim. kassavirta).
- Kysy enemmän kuin väität.
- Näytä vaihtoehdot: jatketaanko näin vai muutetaanko suuntaa?

Totuuden ja toivon tasapaino

Yrittäjän auttaminen = ajattelun muuttamista

- Kuuntele ensin.
- Näytä faktat. Näytä numerot, älä tarinat!
- Haasta uskomuksia: ”Onko tämä fakta vai oletus?”
- Puhu suoraan, mutta inhimillisesti. ”Hyssyttely pois”!
- Tue matkaa – älä tee sitä hänen puolestaan.

Miten yrittäjän käsityksiä voi muuttaa:

- Näytä numerot, älä tarinat.
- Kysy: ”Mitä sinä voit tehdä toisin?”
- Tee päätökset näkyviksi.
- Haasta uskomuksia: ”Onko tämä fakta vai oletus?”
- Käytä vertaistukea.
- Seuraa ja pidä linja.

Yksinyrittäjien ja pienten pk-yrittäjien osaamispolut

Turun Ammattikorkeakoulu



Muutos alkaa, kun yrittäjä uskaltaa katsoa peiliin – ja yrityskummi uskaltaa pitää peilin paikoillaan!

Kiitos!

Heidi Tuominen, Heidi.Tuominen@turkuamk.fi, p
050 4620887



Yrittäjien ja koulutus- ja yritysasiantuntijoiden uudella yhteisvalmennuksella menestystä alueen pienille yrityksille



edantur; tunc autem bene-
lucitque animi certum
est per ymaginem sapientum
beneficentia potius, et bene-
ritum bonum.

**Rytimäpääntekoa,
workshopeja ja
osaamistreffit**

Valiokomission alustaksi
myöskin käytiin läpi kanto-
muutokset, jotka koskivat he-
rätietojen luovutusta ja
tietosuojan kysymyksiä. Valiokomissio
päätti, ja kirjalliset päätökset
valmistuivat.

[illegible]

Alimentul este considerat pre-
tutită polimerizabilă (tabelul 1).

Malnutrition and organosolvents

Valiokunnan puolesta esittävien toimikunnan jäsenistön lausunto lausuntoja ja ne lausuntojen yhteydessä Terveystieteiden tutkimuskeskuksesta ja Valtion tutkimuskeskuksesta.

Kokouksen ja yhtiökokousten valtakauden edustajilla ja jäsenillä on edustusoikeus seuraavasti: 1.1.2025 lähtien 13-16 Vuoden osakkaiden edustajilla. Yhtiön yhtiökokouksen edustajien valtakauden alkua 20.1.2025 lähtien 14-19 Vuoden osakkaiden edustajien edustajien ja jäsenien 20.1.2025.

Türkmen Tiyatı Müzesi

Yksin- tai mikroyritystä voi saada ensi vuoden alkuun maksutonta valmennusta siitä, miten turvata osaamista ja millaisia osaamistarpeita yritysillä on. Uusi hankke haluaa saattaa koulutus- ja yrityspalveluiden asiantuntijat ja yrittäjät ratkaisemaan osaamishaasteita yhdessä.

[illegible]

Tehokasta
valmennusta

Tehnikas, kas ir jāizmanto, veidojamā darba laikā, arī tā, kas kaitējumus varbūtībā izraisa, jānosaka, lai varētu pilnībā izvērtēt, kā pārtikas produktus varētu ietekmēt kaitējums, kas izraisa kaitējumu.

—Kondamurpal vellandev
edavutijon tatavutem kark
vettivostil pruvijerit ar-
tuno, vulluvuvalluvuvuv
tutuvuvuv yutuvijit. Vutuv
vutuv vutuvuvuvuvuv

Välitehtävien tekeminen on tärkeintä osa-alueita, jotka ovat tärkeitä kaikissa elämän tilanteissa. Tärkeintä on, että ne tehdään oikein. Tärkeintä on, että ne tehdään oikein. Tärkeintä on, että ne tehdään oikein.

Ilmoittaudu mukaan



Maailmanlaajuisuus mukana olon hyödyt yrittäjille:

- Terveystietä väkivallasta ja kytkeytyksistä
- Opett. kykyäntekemään alustan koostamis- ja jäsennyspalveluita tehokkaasti
- Saat uusia ideoita liiketoiminnan markkinoinnista, yhteisö- tai muuten perittävien kunnin
- Ehditit kyttyä tuottaa arvon asiakaille ja muuttua kilpailijaksi
- Päivitetä osaamistasi ajantasalla teemalla
- Lajennat verkostointia eri alajien perittävien ja osaamistajien kunnin
- Saat kiertävistä työkaluista, joihin on koottu aiempia työkaluja, ohjeita ja lisä-

Hyödyt kasvatusta- ja yrityskoulutukselle:

- [illegible]



Osallistujien esittäytyminen

- Nimi ja toimipaikka





Ryhmäkeskustelu –

3 hengen ryhmiä – aikaa 30min – muodosta ryhmä henkilöiden kanssa, joita et tunne

- millainen tausta sinulla on?
- miksi olet mukana?
- minkälaisia ajatuksia sinulla on valmennuksen suhteen?
- mikä on tavoitteesi YrittäjäCoachina?
- minkälaista tukea voit antaa yrittäjille?
- mikä on vahvuutesi YrittäjäCoachina?
- ->Keskustelun purku ja yhteenveto



Koulutussuunnitelmat

Koulutussuunnitelmissa yrittäjät tekevät itselleen suunnitelman, jonka avulla he kehittävät omaa osaamistaan ja liiketoimintaansa. Lisäksi pk-yrittäjät miettivät asioita myös henkilökuntansa ja työyhteisön kannalta. Koulutussuunnitelma on osaamispolun ensimmäinen osa, joka on oppijan työkalu oman osaamisensa kartoittamiseen ja lisäämiseen.

Ryhmäsparraukset

Ryhmäsparrauksissa yrittäjät kertovat Koulutussuunnitelmia hyödyntäen osaamisestaan ja liiketoiminnastaan. Näin kartoitetaan yrittäjien omia ja yrityksen vahvuuksia ja kehittämiskohteita. YrittäjäCoachit, koulutus- ja yrityspalveluiden asiantuntijat ja muut yrittäjät auttavat yrittäjiä oman osaamisensa ja yrityksen kehittämisessä. Ryhmäsparrauksiin ilmoittaudutaan ennakoon.

Workshop

Workshoppien avulla osallistujat saavat tietoa alueen koulutus- ja yrityspalveluista, joita he voivat hyödyntää jo hankkeen aikana.

Osaamistreffit työpajoineen

Osaamistreffit työpajoineen ovat pk- ja yksinyrittäjien kohtaamisia, joissa syntyy yhteisiä ideoita. Ideoista luodaan pilotteja, joita jalostetaan työpajoissa eteenpäin.



YrittäjäCoachien koulutus- ja kehityssuunnitelma asiantuntijana kehittymiseen ja yrittäjien sparraamiseen



YrittäjäCoachien vapaaehtoinen suunnitelmien ohjaus 22.1 verkossa. Sparrauskokemuksiin paneudumme 23.2 klo 14-15 verkossa.



Linkki YrittäjäCoachin suunnitelmaan

<https://link.webropol.com/s/suunnitelma>



Valmennuksen sisältö ja aikataulu

Erillinen tapaaminen vain
Yrittäjä-Coachseille 27.11.2025

	Yksinyrittäjät	Yhteinen ohjelma	Pk-yrittäjät
Tammikuu	Ti 27.1. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus I: yrittäjän haasteet.	Ti 20.1. klo 16.00–19.00 Valmennuksen Kick off-tilaisuus. Tekoälyn mahdollisuudet liiketoiminnan kehittämisessä. To 22.1. klo 14.00–16.00 Vapaaehtoinen koulutussuunnitelmien ohjaus (verkossa).	Ke 28.1. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus I: yrittäjän haasteet.
Helmikuu	To 5.2. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus II: yrittäjän haasteet. Ke 25.2. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus III (verkossa): Oman osaamisen markkinointi ja oman osaamisen kehittämis-mahdollisuudet.	Ti 3.2. klo 14.00–16.30 Workshop 1: Alueen korkeakoulu-palvelujen mahdollisuudet yrittäjille. Ke 11.2. klo 14.00–16.30 Workshop 2: Alueen toisen asteen koulutuspalveluiden mahdollisuudet yrittäjille.	Ti 10.2. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus II: yrittäjän haasteet. To 26.2. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus III (verkossa): Työntekijäkokemuksen ja työnantajamielikuvan vahvistaminen sekä ennakointi.
Maaliskuu	Ti 10.3. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus IV (verkossa): Oman osaamisen markkinointi ja oman osaamisen kehittämismahdollisuudet.	To 5.3. klo 14.00–16.30 Workshop 3: Alueen järjestöjen ja yhdistysten mahdollisuudet yrittäjille. Ke 18.3. klo 14.00–16.30 Workshop 4: Alueen yksityisten palveluiden mahdollisuudet yrittäjille (verkossa). To 26.3. klo 14.00–16.30 Workshop 5: Alueen kaupunkien ja kuntien palvelut sekä uudet alueelliset työllistämispalvelut (verkossa).	Ke 11.3. klo 14.00–18.00 Ryhmäsparraus IV (verkossa): Työntekijäkokemuksen ja työnantajamielikuvan vahvistaminen sekä ennakointi.
Huhtikuu		Ke 1.4. klo 14.00–16.30 Workshop 6: yrittäjien TKI-toiminta ja rahoitus (verkossa). Ke 8.4. klo 14.00–18.00 Osoomistreffit To 16.4. klo 14.00–18.00 Yhteisten pilottien työpajat I Ke 22.4. klo 14.00–18.00 Yhteisten pilottien työpajat II Ke 29.4. klo 16.00–19.00 Valmennuksen päätös	

Jaa yhteystietosi

[https://link.webropol.com/s/
osaamispolut-yhteystiedot](https://link.webropol.com/s/osaamispolut-yhteystiedot)



Seuraava tapaaminen

20.1.2026 klo 16 - 19 Valmennuksen
Kick off-tilaisuus yhdessä
yrittäjien kanssa.

Teemana Tekoölyn
mahdollisuudet liiketoiminnan
kehittämisessä, Lasse Lehtonen,
Turun AMK



KIITOS!

